ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
"ТОПЛОВОД" I
Број: 2026-4265/3
09.10.2026.
ОБРЕНОВАЦ

Скупштина градске општине Обреновац, на седници одржаној 7. октобра 2026. године, на основу члана 59 и члана 60 става 2 Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19), члана 24 тачке 25 Статута градске општине Обреновац („Службени лист града Београда“, број 98/19 - пречишћен текст 2 и 144/19-испр.) и члана 27 и 29 Одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Топловод“ Обреновац („Службени лист града Београда“ бр. 85/16, 103/16 и VII-01 бр. 020-138 од 15.09.2021. године), поступајући по захтеву Јавног комуналног предузећа “Топловод“ Обреновац бр. 2026-4265/1 од 29.09.2026. године за давање сагласности на другу измену Програма пословања и финансијског плана за 2026. годину, донела је

Р Е Ш Е Њ Е
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ДРУГУ ИЗМЕНУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА И ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ТОПЛОВОД“ ОБРЕНОВАЦ ЗА 2026. ГОДИНУ

1. **ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ** на другу измену Програма пословања и финансијског плана Јавног комуналног предузећа “Топловод“ Обреновац за 2026. годину коју је донео надзорни одбор овог Предузећа Одлуком НО бр. LII-1/2026 од 29.09.2026. године.

   Измена Програма и финансијског плана из претходног става саставни је део овог Решења.

2. Решење се доставља: директору и надзорном одбору ЈКП „Топловод“ Обреновац, Одељењу за буџет и финансије Управе градске општине Обреновац и архиви.

О б р а з л о ж е њ е

Чланом 59 и чланом 60 став 2 Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16, 88/19 и 62/23-др.закон), чланом 24 тачка 25 Статута градске општине Обреновац („Службени лист града Београда“, број 98/19 - пречишћен текст 2 и 144/19-испр.) и члановима 27 и 29 Одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Топловод“ Обреновац („Службени лист града Београда“, бр. 85/16, 103/16 и VII-01 бр. 020-138 од 15.09.2021. године), прописано је да за сваку календарску годину јавно предузеће доноси годишњи програм пословања и у циљу обезбеђивања заштите општег интереса доставља га оснивачу на сагласност. Ово предузеће донело је годишњи Програм и финансијски план и на исти је Скупштина градске општине дала сагласност 24.12.2025. године. Током текуће године извршена је једна измена на коју је дата сагласност 13.05.2026. године, а сада врши другу измену, на коју од оснивача такође тражи сагласност.

Измену Програма у достављеном тексту донео је надзорни одбор предузећа Одлуком НО бр. LII-1/2026 од 29.09.2026.године.

Измене су извршене у табели инвестиција и трошкова.

Ребалансом је План инвестиционих улагања за 2026. годину из сопствених средстава умањен за 3.000.000,00 динара смањењем планираних износа на позицији Машински радови на монтажи ПЕКС цевовода на кућним прикључцима, тако да након наведене измене План инвестиционих улагања из сопствених средстава износи 245.240.000,00 динара.

У оквиру табеле Трошкови, извршена је прерасподела у оквиру постојећих позиција, тако да првобитно планирани укупни трошкови нису промењени и износе 960.509.492,00 динара.

Приходи су остали непромењени и износе 989.300.000,00 динара.

На основу чланова 56 и 57 Пословника Скупштине градске општине Обреновац („Службени лист града Београда, број 102/16-пречишћен текст, 121/19 и 115/22), Савет за буџет и финансије и Савет за стамбено комуналне делатности и заштиту животне средине на седницама одржаним 6.10.2026. године разматрали су наведену измену Програма и дали позитивно мишљења.

Веће градске општине, на седници одржаној 2.10.2026. године, на основу члана 55 Статута градске општине Обреновац („Службени лист града Београда“, број 98/19 - пречишћен текст 2 и 144/19-испр.), прихватило је достављену другу измену Програма и предложило Скупштини градске општине да сагласно својој надлежности донесе решење о давању сагласности на исту, као у предложеном тексту.

Прихватајући наведени предлог, Скупштина градске општине Обреновац, на основу члана 24. тачке 25. Статута градске општине Обреновац („Сл. лист града Београда“ број 98/19 - пречишћен текст 2 и 144/19-испр.) и члана 102. Пословника Скупштине градске општине Обреновац („Сл. лист града Београда“ број 102/16-пречишћен текст и 121/19 и 115/22), донела је Решење као што гласи у диспозитиву.

СКУПШТИНА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ ОБРЕНОВАЦ
број 004380629 2026 04282 004 007 060 107 04 027 од 7. октобра 2026. године

Обрадила
МТ

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ
Ђорђе Јањић

На основу члана 22. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019), на основу члана 38. став 1. тачка 2) Одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Топловод“ Обреновац („Сл. лист града Београда“, бр. 85/2016) и на основу члана 27. став 1. тачка 2) Статута ЈКП „Топловод“ Обреновац („Сл. лист града Београда“ бр. 103/2016), а у складу са чланом 59-60. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019), Надзорни одбор ЈКП „Топловод“ Обреновац је на LII седници која је одржана дана 29.09.2026. године донео следећу

О Д Л У К У

I. Усваја се предлог Друге измене Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Топловод“ Обреновац за 2026. годину, као у материјалу достављеном Надзорном одбору на разматрање и одлучивање;

II. Друга измена Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Топловод“ Обреновац за 2026. годину из става I. саставни је део ове Одлуке;

III. Ову одлуку доставити Оснивачу на сагласност.

О б р а з л о ж е њ е

Чланом 59. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019) предвиђена је обавеза Предузећа да доноси годишњи програм пословања и да га достави надлежном органу јединице локалне самоуправе, те да се Програм пословања сматра донетим када на њега надлежни орган да сагласност, док је чланом 22. став 1. тачка 2) истог Закона, чланом 38. став 1. тачка 2) Одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Топловод“ Обреновац („Сл. лист града Београда“, бр. 85/2016) и чланом 27. став 1. тачка 2) Статута ЈКП „Топловод“ Обреновац („Сл. лист града Београда“ бр. 103/2016) предвиђено да годишњи програм пословања доноси Надзорни одбор, на основу чега је Надзорни одбор одлучио у свему као у диспозитиву ове Одлуке.

НО број LII -1/2026

У Обреновцу, 29.09.2026. године

Надзорни одбор ЈКП „Топловод” Обреновац
председник,

Милош Стошић

ЈКП "ТОПЛОВОД" ОБРЕНОВАЦ
ПРАВНА СЛУЖБА
Број 2025-5467/5
29.09. 2026. год
Обреновац

ДРУГА ИЗМЕНА
програма пословања
ЈКП „Топловод“ Обреновац
за 2026. годину

Обреновац, септембар 2026. године

ЈКП „Топловод“ Обреновац, 11500 Обреновац, Краља Петра I бр. 27
+381 11 872 82 37, toplovodobrenovac@gmail.com
текући рачун посл. банке: 105-5670-91 ПИБ: 104764767 мат. бр: 20233940

Пословно име (пун назив): ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ "ТОПЛОВОД" ОБРЕНОВАЦ

Пословно име (скраћени назив): ЈКП "ТОПЛОВОД" ОБРЕНОВАЦ

Оснивач: Градска општина Обреновац

Надлежно министарство: Министарство рударства и енергетике

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Управа за енергетику Града Београда и Градска општина Обреновац

Надлежна филијала управе за трезор: Чукарица

Делатност: Снабдевање паром и климатизација

Шифра делатности: 3530

Матични број: 20233940

ПИБ: 104764767

Регистарски број: 6010627198

Седиште: Обреновац, Ул. Краља Петра Првог бр.27

ЈКП „Топловод" Обреновац, 11500 Обреновац, Краља Петра I бр. 27
+381 11 872 82 37, toplovodobrenovac@gmail.com
текући рачун посл. банке: 105-5670-91 ПИБ: 104764767 мат. бр: 20233940

С А Д Р Ж А Ј

1. **ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ЗА ДОНОШЕЊЕ ДРУГЕ ИЗМЕНЕ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026.годину**

2. **ТАБЕЛАРНИ ПРИКАЗ ИЗМЕНЕ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА:**

- **ИНВЕСТИЦИЈЕ**
- **ТРОШКОВИ**
- **ПРИЛОГ бр.7. бр.11.**

ЈКП „Топловод“ Обреновац, 11500 Обреновац, Краља Петра I бр. 27
+381 11 872 82 37, toplovodobrenovac@gmail.com
текући рачун посл. банке: 105-5670-91 ПИБ: 104764767 мат. бр: 20233940

1. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ДОНОШЕЊА ДРУГЕ ИЗМЕНЕ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026.год.

Стручне службе ЈКП „Топловод“ Обреновац извршиле су анализу степена извршења Програма пословања у делу трошкова, прихода и инвестиција. Процене су извршене на основу:

- књижења која су обављена у текућој 2026. години;
- процена прихода и трошкова који ће бити реализовани до краја године;
- хаварија и кварова на деловима мреже који су се десили у досадашњем току грејне сезоне, а који изискују радове на санацији мреже и набавку делова опреме (вентила, измењивача топлоте и сл.);
- очекиваних трендова реализације прихода од нових конзумних подручја на основу нових инвестиција, како у колективној, тако и у индивидуалној градњи;
- очекиваних прихода од наплате по другим основама (наплата прихода из претходних временских периода судским путем).

На основу наведених критеријума закључено је да је, због објективних разлога, потребно кориговати одређене ставке у складу са очекиваним износима који ће бити остварени до краја текуће године.

Корекције су извршене у табели инвестиција и трошкова

Табела „ Други ребаланс плана Инвестиционих улагања за 2026. годину из сопствених средстава“ - измењена је позиција: 15. – Машински радови на монтажи ПЕКС цевовода на кућним прикључцима тако што је умањена за износ од 3.000.000,00 динара. **Ребалансом је План инвестиционих улагања за 2026.годину из сопствених средстава умањен за 3.000.000,00 динара и предвиђени план инестиционих улагања из сопствених средстава износи 245.240.000,00 динара.**

У оквиру табеле Трошкови извршена је прерасподела у оквиру постојећих позиција. Укупни трошкови који су предвиђени Програмом пословања за 2026. годину нису промењени и остају на истом нивоу, у износу од 960.509.492,00 динара. На основу сагледавања свих трошкова у току 2026. године и реалних пројекција до краја године извршене су корекције по следећим позицијама:

У оквиру трошкова материјала и опреме, позиција 1.1 – Трошкови материјала за израду (основни, помоћни) и опреме увећана је за 1.000.000,00 динара и сада износи 29.000.000,00 динара. Позиција 1.1.1 – Утрошени основни материјал (цеви, фитинзи, везни елементи, арматура, мембране, профили, лимови, плоче и сл.) и опреме која је саставни део СДГ увећана је за 2.000.000,00 динара и сада износи 26.000.000,00 динара. Позиција 1.1.2 – Трошак средстава и опреме за личну и колективну заштиту – безбедност и заштита на раду (БЗРД) умањена је за 1.000.000,00 динара и сада износи 3.000.000,00 динара. Позиција 1.2 – Трошкови осталог материјала (режијски – амбалажа, ауто гуме, канцеларијски материјал, материјал за одржавање некретнина, постројења и опреме) умањена је за 1.000.000,00 динара и сада износи 7.500.000,00 динара.

У оквиру трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода, позиција 2.2 – Трошкови накнаде по уговору – ППП и Уговори о делу, накнаде ученицима (Закон о дуалном образовању) увећана је за 2.000.000,00 динара и сада износи 3.500.000,00 динара. Позиција 2.8 – Накнада трошкова превоза радника на рад умањена је за 1.150.000,00 динара и сада износи 5.750.000,00 динара. Позиција 2.10 – Поклон пакетићи (за децу запослених) увећана је за 150.000,00 динара и сада износи 1.350.000,00 динара. Позиција 2.11 – Остали лични расходи (добровољни пензиони фонд, радничке спортске игре и сл.) умањена је за 1.000.000,00 динара и сада износи 16.000.000,00 динара . Извршено је додатно усаглашавање појединих расходних позиција и података исказаних у прилогу 7. и прилогу 11 ради њиховог усклађивања са

ЈКП „Топловод“ Обреновац, 11500 Обреновац, Краља Петра I бр. 27
+381 11 872 82 37, toplovodobrenovac@gmail.com
текући рачун посл. банке: 105-5670-91 ПИБ: 104764767 мат. бр: 20233940

планираним годишњим износима у делу који се односи на зараде и остале личне расходе.
У оквиру трошкова производних услуга, позиција 3.1.2 – Трошкови транспортних услуга увећана је за 1.000.000,00 динара и сада износи 1.500.000,00 динара. Позиција 3.2.3 – Трошкови услуга одржавања (сервисирање и ремонт постројења и опреме, грађевинска и браварска санација објеката, поправка преградних вентила, радиографска контрола, аутомеханичарске услуге итд.) са ПУО умањена је за 2.000.000,00 динара и сада износи 28.000.000,00 динара. Позиција 3.3.1 – Трошкови закупнина (објеката и опреме правних лица) умањена је за 200.000,00 динара и сада износи 550.000,00 динара, док је позиција 3.3.2 – Трошкови закупа возила путем оперативног лизинга са ПУО умањена за 400.000,00 динара и сада износи 2.100.000,00 динара.

У оквиру нематеријалних трошкова, позиција 6.1.1 – Трошкови здравствених услуга – обавезни санитарни прегледи и превентивни прегледи запослених умањена је за 1.000.000,00 динара и сада износи 1.800.000,00 динара. Позиција 6.1.8 – Трошкови других непроизводних услуга (обавезни рачунарски програми, надоградња рачунарских програма, лиценцирање и сертификовање, услуге чишћења, услуге извођача радова на одржавању СДГ) умањена је за 3.000.000,00 динара и сада износи 23.000.000,00 динара. Позиција 6.4 – Трошкови платног промета (провизије банака, трошкови гаранција и сл.) умањена је за 500.000,00 динара и сада износи 2.500.000,00 динара. Позиција 6.7.2 – Остали нематеријални трошкови (порез на имовину, комуналне таксе, вештачења, учешће у финансирању запошљавања лица са инвалидитетом и др.) умањена је за 400.000,00 динара и сада износи 4.450.000,00 динара.

Финансијски расходи су кориговани на позицији 7.1 – Расходи камата, која је умањена за 500.000,00 динара и сада износи 2.500.000,00 динара.

У оквиру позиције 8. – Остали расходи, позиција 8.3 – Остали непоменути расходи: расходи ранијих година, трошкови спорова и вансудска поравнања увећана је за 1.000.000,00 динара и сада износи 2.000.000,00 динара. Позиција 8.4 – Донације увећана је за 1.000.000,00 динара и сада износи 2.000.000,00 динара.

У оквиру расхода по основу обезвређења, позиција 9.1 – Обезвређење потраживања (због ненаплативости потраживања, обезвређење потраживања краткорочних финансијских пласмана од правних лица, великих и малих купаца), обезвређење у складу са применом Међународних рачуноводствених стандарда, увећана је за 5.000.000,00 динара и сада износи 50.000.000,00 динара.

Све наведене корекције извршене су у оквиру укупно планираних трошкова, тако да укупан износ трошкова остаје непромењен и износи 960.509.492,00 динара.

У оквиру табеле прихода није било корекција. Приходи су остали у оквиру плана и програма пословања за 2026.годину

ЈКП „Топловод“ Обреновац
Директор

Славко Берић, мастер менаџер

ЈКП „Топловод“ Обреновац, 11500 Обреновац, Краља Петра I бр. 27
+381 11 872 82 37, toplovodobrenovac@gmail.com
текући рачун посл. банке: 105-5670-91 ПИБ: 104764767 мат. бр: 20233940

ЈКП "Топловод"Обреновац
Обреновац, септембар 2026.године

ДРУГИ РЕБАЛАНС ПЛАНА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА ЗА 2026. годину
(ИЗ СОПСТВЕНИХ СРЕДСТАВА)

ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНХ УЛАГАЊА ИЗ СОПСТВЕНИХ СРЕДСТАВА ЗА 2026. годину		Износ	Други ребаланс	План 2026.
1	2	3	4	5(3+4)
1	Санација и реконструкција мрежа према пројекту са ПУО	96.000.000,00	0,00	96.000.000,00
2	Набавка техничких возила за превоз оперативе	13.500.000,00	0,00	13.500.000,00
3	Набавка грађевинских машина(камион,мини багер)	16.500.000,00	0,00	16.500.000,00
4	Предизоловане челичне цеви и фитинзи са ПУО	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00
5	Предизоловане цеви и фитинзи	11.000.000,00	0,00	11.000.000,00
6	Преградна арматура	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00
7	Измењивачи топлоте	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00
8	Експанзионе посуде	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
9	Рачунари и рачунарска опрема	990.000,00	0,00	990.000,00
10	Комби вентили	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00
11	Пројектовање са ПУО	22.750.000,00	0,00	22.750.000,00
12	Ултразвучни мерачи протока -Калориметри	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00
13	Циркулационе пумпе	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00
14	Надоградња и проширење SCADA система	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
15	Машински радови на монтажи ПЕКС цевовода на кућним прикључцима	3.000.000,00	-3.000.000,00	0,00
16	Израда пројектног задатка и софтвера за хидрауличко балансирање система даљинског грејања	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00
17	Изградња пословног објекта -Радионице	55.000.000,00	0,00	55.000.000,00
	УКУПНО:	248.240.000,00	-3.000.000,00	245.240.000,00

ЈКП "ТОПЛОВОД" Обреновац
Обреновац, септембар 2026.

ДРУГИ РЕБАЛАНС ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈКП "ТОПЛОВОД" ОБРЕНОВАЦ ЗА 2026.годину

Редни број	ПЛАН ТРОШКОВА	ПЛАН ЗА 2026.	Други ребаланс 2026.год.	ПЛАН ЗА 2026.год.
1	2	3	4	5 (3+4)
1.	*ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА И ОПРЕМЕ*	214.000.000,00	0,00	214.000.000,00
1.1	Трошкови материјала за израду (основни, помоћни) и опреме	28.000.000,00	1.000.000,00	29.000.000,00
1.1.1.	Утрошени основни материјал (цеви, фитинзи, везни елементи, арматура, мембране, профили, лимови, плоче и сл.) и опреме која је саставни део СДГ	24.000.000,00	2.000.000,00	26.000.000,00
1.1.2.	Трошак средстава и опреме за личну и колективну заштиту - безбедност и заштита на раду (БЗРД)	4.000.000,00	-1.000.000,00	3.000.000,00
1.2	Трошкови осталог материјала (режијски- амбалажа, ауто гуме, канцеларијски материјал, материјал за одржавање некретнина, постројења и опреме)	8.500.000,00	-1.000.000,00	7.500.000,00
1.3	Нафтни деривати, горива, мазива са ПУО	6.500.000,00	0,00	6.500.000,00
1.4	Трошкови топлотне енергије	81.000.000,00	0,00	81.000.000,00
1.5	Трошкови електричне енергије са ПУО	70.000.000,00	0,00	70.000.000,00
1.6	Утрошак омекшане воде	20.000.000,00	0,00	20.000.000,00
2.	*ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ*	421.329.492,00	0,00	421.329.492,00
2.1	Зараде за обављени рад и време проведено на раду	366.949.492,00	0,00	366.949.492,00
2.1.1	Трошкови бруто зарада и накнада за запослене	366.949.492,00	0,00	366.949.492,00
2.2	Трошкови накнаде по уговору - ППП и Уговори о делу,накнаде ученицима(Закон о дуалном образовању)	1.500.000,00	2.000.000,00	3.500.000,00
2.3	Трошкови накнада члановима управног и надзорног одбора	1.200.000,00	0,00	1.200.000,00
2.4	Отпремнина	1.700.000,00	0,00	1.700.000,00
2.5	Јубиларне награде	4.500.000,00	0,00	4.500.000,00
2.6	Накнада трошкова на службеном путу,накнада трошкова везаних за едукацију, стручно усавршавање ,имплементацију нових прописа...	300.000,00	0,00	300.000,00
2.7	Накнада трошкова превоза на службеном путу	50.000,00	0,00	50.000,00
2.8	Накнада трошкова превоза радника на рад	6.900.000,00	-1.150.000,00	5.750.000,00
2.9	Помоћ запосленом и породици	4.500.000,00	0,00	4.500.000,00
2.9.1	Солидарна помоћ запосленима (Анекс II посебног колективног Уговора, "Сл.Гласник РС" бр.5/2018 од 19.01.2018.године) са ПУО	15.530.000,00	0,00	15.530.000,00
2.10	Поклон пакетићи (за децу запослених)	1.200.000,00	150.000,00	1.350.000,00
2.11	Остали лични расходи (добровољни пензиони фонд, радничке спортске игре и сл.)	17.000.000,00	-1.000.000,00	16.000.000,00
3.	*ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА*	*66.960.000,00*	*-1.600.000,00*	*65.360.000,00*

3.1	**Трошкови транспортних услуга**	**19.150.000,00**	**1.000.000,00**	**20.150.000,00**
3.1.1.	Трошкови слања рачуна, телефона, ПТТ услуга и других комуникационих услуга	18.650.000,00	0,00	18.650.000,00
3.1.2.	Трошкови транспортних услуга	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00
3.2	**Трошкови услуга одржавања**	**31.200.000,00**	**-2.000.000,00**	**29.200.000,00**
3.2.1	Трошкови поравке и одржавања компјутера	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00
3.2.2	Трошкови услуга вулканизера	200.000,00	0,00	200.000,00
3.2.3	Трошкови услуга одржавања (сервисирање и ремонт постројења и опреме, грађевинска и браварска санација објеката, поправка преградних вентила, радиографска контрола, аутомеханичарске услуге итд.) са ПУО	30.000.000,00	-2.000.000,00	28.000.000,00
3.3.	**Трошкови закупнина**	**3.250.000,00**	**-600.000,00**	**2.650.000,00**
3.3.1.	Трошкови закупнина (објеката и опреме правних лица)	750.000,00	-200.000,00	550.000,00
3.3.2.	Троошкови закупа возила путем оперативног лизинга са ПУО	2.500.000,00	-400.000,00	2.100.000,00
3.4	**Трошкови рекламе и пропаганде (огласи на радију,ТВ, филмови, закуп програма, остали пропагандни материјал)**	**5.960.000,00**	**0,00**	**5.960.000,00**
3.4.1	Трошкови закупа програма, продукције, рекламе и пропаганде у електронским медијима	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00
3.4.2	Трошкови оглашавања у штампаним медијима	960.000,00	0,00	960.000,00
3.5	**Трошкови осталих услуга**	**7.400.000,00**	**0,00**	**7.400.000,00**
3.5.1	Накнада за коришћење ауто пута-путарине	50.000,00	0,00	50.000,00
3.5.2	Трошкови штампања рачуна	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
3.5.3	Трошкови осталих услуга са пренешеним обавезама (лиценце, паркинг сервис, технички преглед возила и др.)	5.850.000,00	0,00	5.850.000,00
4.	***ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ***	**125.000.000,00**	**0,00**	**125.000.000,00**
4.	Трошкови амортизације (део из Плана улагања)	**125.000.000,00**	**0,00**	**125.000.000,00**
5.	***ТРОШКОВИ ДРУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИАСАЊА***	***9.000.000,00***	***0,00***	***9.000.000,00***
6.	***НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ***	***66.820.000,00***	***-4.900.000,00***	***61.920.000,00***
6.1	**Трошкови непроизводних услуга**	**42.680.000,00**	**-4.000.000,00**	**38.680.000,00**
6.1.1	Трошкови здравствених услуга - ОБАВЕЗНИ санитарни прегледи и превентивни прегледи запослених	2.800.000,00	-1.000.000,00	1.800.000,00
6.1.2	Трошкови адвокатских услуга	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00
6.1.3	Трошкови консалтинг услуга (по препорукама ревизора)	990.000,00	0,00	990.000,00
6.1.4	Трошкови ревизије	900.000,00	0,00	900.000,00
6.1.5	Резервисања и обезбеђења за потребе финансијског извештавања	990.000,00	0,00	990.000,00
6.1.6	Трошкови процене вредности имовине и капитала	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00
6.1.7	Трошкови стручних семинара, професионалних обука и саветовања (котизација)	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
6.1.8	Трошкови других непроизводних услуга (обавезни рачунарски програми, надоградња рач.програма лиценцирање и сертификовање, услуга и чишћења,услуга извођ.радова на одржавању СДГ)	26.000.000,00	-3.000.000,00	23.000.000,00
6.1.9	**Тришкови услуга поводом обележавања важнијих датума за предузеће**	**500.000,00**	**0,00**	**500.000,00**
6.2.	**Трошкови репрезентације (обележавање државних празника, остала пословна репрезентација)**	**1.500.000,00**	**0,00**	**1.500.000,00**
6.2.1	**Остали трошкови**	**990.000,00**	**0,00**	**990.000,00**
6.3	**Трошкови осигурања имовине**	**3.500.000,00**	**0,00**	**3.500.000,00**
6.3.1	Трошкови осигурања лица	**700.000,00**	**0,00**	**700.000,00**

6.3.2	Трошкови осигурања имовине, средстава	**2.800.000,00**	**0,00**	**2.800.000,00**
6.4	**Трошкови платног промета (провизије банака, трошкови гаранција и сл.)**	**3.000.000,00**	**-500.000,00**	**2.500.000,00**
6.5	**Трошкови обавезних чланарина (коморе, посл.удружења)**	**500.000,00**	**0,00**	**500.000,00**
6.6	**Административне таксе**	**500.000,00**	**0,00**	**500.000,00**
6.7	**Остали нематеријални трошкови**	**14.150.000,00**	**-400.000,00**	**13.750.000,00**
6.7.1	Остали трошкови извршења и такси	9.300.000,00	0,00	9.300.000,00
6.7.2	Остали нематеријални трошкови (порез на имовину, комуналне таксе, вештачења, учешће у финансирању запошљавања лица са инвалидитетом и др.)	4.850.000,00	-400.000,00	4.450.000,00
7.	***ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ***	**4.000.000,00**	**-500.000,00**	**3.500.000,00**
7.1	Расходи камата	3.000.000,00	-500.000,00	2.500.000,00
7.2	Остали финансијски расходи	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00
8.	***ОСТАЛИ РАСХОДИ***	**8.400.000,00**	**2.000.000,00**	**10.400.000,00**
8.1	Расходи по основу расходовања некретнина,постројења,опреме и мањкови (опреме, резервних делова, алата, ауто гума, амбалаже, хартија од вредности)	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00
8.2	Расходи по основу директних отписа потраживања (принудна поравнања, судске пресуде и документа о ненаплативости)	900.000,00	0,00	900.000,00
8.3	Остали непоменути расходи: расходи ранијих година, трошкови спорова и вансудска поравнања	1.000.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00
8.3.1.1.	Накнада за службеност пролаза физичким лицима за полагање подземне инфраструктуре	500.000,00	0,00	500.000,00
8.4	Донације	1.000.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00
8.5	Накнада штете трећим лицима	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00
9.	***РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ОБЕЗВРЕЂЕЊА***	**45.000.000,00**	**5.000.000,00**	**50.000.000,00**
9.1	Обезвређење потраживања (због ненаплативости потраживања, обезвређење потраживања краткорочних финансијских пласмана од правних лица, великих и малих купаца)обезвређење у складу са применом Међународних рачуноводствених стандарда	**45.000.000,00**	**5.000.000,00**	**50.000.000,00**
	У К У П Н О	***960.509.492,00***	***0,00***	***960.509.492,00***

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	209.901.975	197.241.462	57.059.826	114.281.214	172.056.051	229.830.888
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	292.328.480	274.616.258	79.086.006	158.417.864	238.544.361	318.670.857
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	339.930.005	319.435.603	91.067.536	182.418.171	274.683.832	366.949.492
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	145	145	150	149	149	149
4.1.	- на неодређено време	139	132	144	143	143	143
4.2.	- на одређено време	6	13	6	6	6	6
5	Накнаде по уговору о делу и ДУАЛНО ОБРАЗОВАЊЕ	1.125.000	823.341	400.000	800.000	**1.200.000**	**3.125.000**
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	10	9	10	10	10	**12**
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	375.000	0	100.000	195.000	285.000	375.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	1	0	1	1	1	1
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.200.000	1.185.185	300.000	600.000	900.000	1.200.000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	3.907.200	1.800.814	2.420.000	4.440.000	**4.500.000**	**5.750.000**
20	Дневнице на службеном путу	300.000	130.467	50.000	150.000	200.000	300.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	50.000	0	10.000	20.000	35.000	50.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	3.000.000	2.472.971	550.000	1.100.000	1.700.000	1.700.000
23	Број прималаца отпремнине	5	5	1	2	3	3
24	Јубиларне награде	1.594.930	1.411.536	0	2.500.000	3.100.000	4.500.000
25	Број прималаца јубиларних награда	5	5	0	9	10	13
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	4.500.000	2.314.186	1.500.000	3.500.000	4.000.000	4.500.000
28	Солидарна помоћ запосленима (Анекс I Посебног колективног Уговора "Сл.гласник РС" бр.5/2018 од 19.01.2018.године)	17.895.000	11.743.983	5.250.000	5.250.000	7.720.000	15.530.000
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	18.200.000	14.203.158	3.500.000	8.000.000	12.000.000	**17.350.000**
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ "ТОПЛОВОД" III ОБРЕНОВАЦ

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	145	23.339.695	160.963	144	22.997.500	159.705				1	342.195	342.195
II	144	21.291.976	147.861	143	20.991.319	146.796				1	300.157	300.157
III	143	22.024.210	154.015	141	21.566.670	152.955	1	121.121	121.121	1	336.419	336.419
IV	143	23.154.568	161.920	141	22.675.463	160.819	1	127.954	127.954	1	351.151	351.151
V	144	22.841.923	158.624	142	22.625.641	159.336	1	127.871	127.871	1	88.411	88.411
VI	141	21.410.884	151.850	139	20.979.630	150.933	1	121.121	121.121	1	310.133	310.133
VII	145	23.576.240	162.595	143	23.097.399	161.524	1	140.120	140.120	1	338.221	338.221
VIII	145	22.017.245	151.843	143	21.581.844	150.922	1	121.121	121.121	1	314.280	314.280
IX	147	23.413.633	159.276	145	22.961.080	158.352	1	128.376	128.376	1	324.177	324.177
X	147	24.804.791	168.740	145	24.374.082	168.097	1	92.488	92.488	1	338.221	338.221
XI	146	22.017.245	150.803	144	21.581.844	149.874	1	121.121	121.121	1	314.280	314.280
XII	146	24.843.511	170.161	144	24.374.082	169.264	1	131.208	131.208	1	338.221	338.221
УКУПНО	1.736	274.735.921		1.714	269.807.554		10	1.232.501		12	3.695.866	
ПРОСЕК	145		158.258			157.414	1		123.250	1		307.989

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025 годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	151	27.283.681	180.687	143	25.201.323	176.233	6	1.411.946	235.324	2	670.412	335.206
II	150	24.789.723	165.265	142	22.884.254	161.157	6	1.292.900	215.483	2	612.569	306.285
III	150	27.012.601	180.084	142	24.930.243	175.565	6	1.411.946	235.324	2	670.412	335.206
IV	150	27.012.601	180.084	142	24.930.243	175.565	6	1.411.946	235.324	2	670.412	335.206
V	149	25.610.425	171.882	141	23.616.511	167.493	6	1.352.423	225.404	2	641.490	320.745
VI	149	26.708.832	179.254	141	24.626.474	174.656	6	1.411.946	235.324	2	670.412	335.206
VII	149	27.807.239	186.626	141	25.636.437	181.819	6	1.471.470	245.245	2	699.333	349.666
VIII	149	25.610.425	171.882	141	23.616.511	167.493	6	1.352.423	225.404	2	641.490	320.745
IX	149	26.708.832	179.254	141	24.626.474	174.656	6	1.411.946	235.324	2	670.412	335.206
X	149	26.708.832	179.254	141	24.626.474	174.656	6	1.411.946	235.324	2	670.412	335.206
XI	149	25.610.425	171.882	141	23.616.511	167.493	6	1.352.423	225.404	2	641.490	320.745
XII	149	27.807.239	186.626	141	25.636.437	181.819	6	1.471.470	245.245	2	699.333	349.666
УКУПНО	1.793	318.670.857		1.697	293.947.894		72	16.764.788		24	7.958.175	
ПРОСЕК	149		177.731	141		173.216	6		232.844	2		331.591

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	151	31.417.159	208.061	143	29.019.324	202.932	6	1.625.856	270.976	2	771.979	385.989
II	150	28.545.367	190.302	142	26.351.219	185.572	6	1.488.775	248.129	2	705.373	352.687
III	150	31.105.010	207.367	142	28.707.175	202.163	6	1.625.856	270.976	2	771.979	385.989
IV	150	31.105.010	207.367	142	28.707.175	202.163	6	1.625.856	270.976	2	771.979	385.989
V	149	29.490.404	197.922	141	27.194.413	192.868	6	1.557.316	259.553	2	738.676	369.338
VI	149	30.755.220	206.411	141	28.357.385	201.116	6	1.625.856	270.976	2	771.979	385.989
VII	149	32.020.036	214.900	141	29.520.357	209.364	6	1.694.397	282.400	2	805.282	402.641
VIII	149	29.490.404	197.922	141	27.194.413	192.868	6	1.557.316	259.553	2	738.676	369.338
IX	149	30.755.220	206.411	141	28.357.385	201.116	6	1.625.856	270.976	2	771.979	385.989
X	149	30.755.220	206.411	141	28.357.385	201.116	6	1.625.856	270.976	2	771.979	385.989
XI	149	29.490.404	197.922	141	27.194.413	192.868	6	1.557.316	259.553	2	738.676	369.338
XII	149	32.020.036	214.900	141	29.520.357	209.364	6	1.694.397	282.400	2	805.282	402.641
УКУПНО	1.793	366.949.492		1.697	338.481.000		72	19.304.554		24	9.163.838	
ПРОСЕК	149		204.657	141		199.458	6		268.120	2		381.827